**ОСОБЛИВОСТІ СТРАТЕГІЧНОГО ПЛАНУВАННЯ БАНКУ У СУЧАСНИХ УМОВАХ ДІЯЛЬНОСТІ**

Мась Р. В.

Науковий керівник – к.е.н. Придатько Е. М.

ДВНЗ "Донецький національний технічний університет"

Сьогодні банки перебувають у складному становищі через постійні ризики середовища, у якому вони функціонують. Нестабільна внутрішня політико-економічна ситуація та глобальні проблеми кидають виклик банкам та спонукають їх до пошуку шляхів вирішення проблем як у коротко-, так і у довгостроковому періоді. Саме тут постає необхідність якісного стратегічного планування, яке допомагає банківській установі встановити її головний вектор розвитку та забезпечити стійкість та стабільність.

Стратегічне планування – процес розробки основної концепції діяльності банку, який має на меті визначення основних цілей його діяльності, та встановлення бажаного рівня прибутковості, допустимого рівня ризиків, шляхів розвитку та методів ведення конкурентної боротьби з іншими банківськими установами [1].

Стратегічне планування є основою як для прийняття стратегічних управлінських рішень, так і для тактичного і операційного планування.

Слід зазначити, що у стабільному середовищі діяльності стратегічне планування не потребує постійного аналізу ринку. Так, у такому середовищі розробка стратегії діяльності банківської установи не матиме значного впливу на функціонування банку. Але зараз, у мінливих умовах, аналіз ринку є важливим: стратегічне планування є своєрідною базою діяльності, а тому потребує постійної оцінки ринкової ситуації. Це сприяє запобіганню ризикам та можливим фінансовим втратам.

Говорячи про складне сьогодення, варто згадати і новітні інформаційні технології, які посідають чільне місце у діяльності банків. Вони дозволили банкам урізноманітнити набір послуг які надаються, таким чином підвищивши джерела своїх доходів. Але разом з тим і підвищився рівень фінансових ризиків. Недоотримання банком доходів, що пов'язане з імплементацією інформаційних технологій, є актуальним явищем, тому що у банківської установи виникають витрати на розробку засобів протистояння загрозам (кібератакам), а також мінімізації таких наслідків. Особливо зараз необхідно враховувати такі технологічні загрози під час стратегічного планування.

Сучасний процес стратегічного планування можна представити наступними основними етапами (рис. 1).

Аналіз є підготовчим етапом. На першому етапі стратегічного планування банк аналізує показники власної діяльності за певний проміжок часу, а також діяльність конкурентів (на скільки можливо). На даному етапі банкам необхідно приділити особливу увагу аналізу ризиків. До уваги також беруться зміни у законодавстві держави, а також загальна політико-економічна ситуація.

Рис. 1 – Процес стратегічного планування банківської установи

*\*розробка автора*

На другому етапі визначають пріоритетні напрями діяльності, головні цілі та завдання по їх досягненню на основі отриманих результатів після проведення аналізу. Цей етап є базою для розробки тактичних та оперативних планів.

На третьому етапі – Впровадження - реалізують складені на другому етапі плани, приймаються стратегічні управлінські рішення. Крім того, на даному етапі важливим є пост-аналіз – моніторинг процесу досягнення цілей банку, перевірка об'єктивності та правильності проміжних цілей, внесення певних коригувань, якщо є така необхідність.

Стратегічне планування також має передбачати стабільність складу працівників, а отже і якісну, структуровану систему менеджменту. Так, попри добре складені плани, правильно розраховані показники низька якість менеджменту призведе до невиконання планів та недосягнення поставлених цілей, адже саме працівники банківської установи забезпечують впровадження прийнятих планів та виконання управлінських рішень.

Таким чином, стратегічне планування банку є невід'ємною частиною його функціонування, сприяє його стійкості у нестабільному та ризиковому навколишньому середовищу. Стратегічне планування має охоплювати кожну сферу діяльності банку задля досягнення усіх цілей та виконання поставлених задач.

**Література**

1. Види планування банківської діяльності [Електронний ресурс] - Режим доступу: <https://buklib.net/books/30223/>