**Лисенко С.М., к.е.н., доц.**

**Маслокова Ю.О.**

*ДВНЗ «Донецький національний технічний*

*університет», м. Покровськ*

**РЕФОРМУВАННЯ ВУГІЛЬНОЇ ГАЛУЗІ: ДОСВІД І СУЧАСНІ ПІДХОДИ**

Проблематика реструктуризації вугільної промисловості України не втрачає своєї актуальності вже багато років. З одного боку, вуглевидобування є базовою галуззю вітчизняної енергетики, а з іншого - вугільна галузь є значним тягарем для державного бюджету, тягне за собою високі екологічні ризики і аварійність шахт. Після приєднання України до Паризької угоди та Європейського «зеленого курсу» нагальною є реалізація програми справедливої трансформації вугільних регіонів України на період до 2030р.

Дослідження проблем розвитку та питань управління підприємствами вугільної промисловості містяться у працях І. Александрова, О. Амоші , А. Бардася, В. Геєця, З. Драчука, А. Кабанова, А. Мазура, Л. Стариченка та ін. Але зміни у регіональній трансформаційній політиці України, руйнівна збройна агресія РФ вимагають наукового і практичного осмислення нових реалій і завдань, що стоять перед вугільними регіонами України.

Мета дослідження полягає у визначенні сучасних підходів до реформування вугільної промисловості.

У початковий період переходу до ринкової економіки в Україні виділяють два підходи до реформування вугільної галузі. Перший полягає в організації "вугільного бізнесу", заснованого на адміністративній монополії, другий передбачає створення конкурентного середовища за допомогою приватних компаній, фінансово-господарська діяльність яких не контролюється центром. Реструктуризацію було розпочато у 1996 р. згідно з указом Президента України «Про структурну перебудову вугільної промисловості». [1]

На наступному етапі було прийнято Програму «Українське вугілля», розраховану на період 2001-2010 р.р. Вона передбачала курс на прискорення процесу корпоратизації шахт, визначення інвестиційно привабливих об'єктів та проведення їх приватизації [2]. Реалізації Програми завадила проведена у 2002-2003 роках структурна реформа вугільної галузі, яка передбачала приватизацію не окремих об'єктів, а цілісних комплексів, що починали створюватися.

У 2005 р. Кабінетом Міністрів України було схвалено чергову Концепцію розвитку вугільної промисловості [3], відповідно до якої планувалося продати на конкурсній основі привабливі для інвестування шахти, здатні до самофінансування та подальшого розвитку, та насамкінець приватизувати малопривабливі для інвестування шахти як цілісні майнові комплекси (на пільгових умовах). Виконання Концепції мало до 2030 року довести обсяг видобутку вугілля в Україні до 112 млн тон. Такий план явно не враховував реалії: не узгоджувався ні з тенденціями, що існують у галузі, ні з прогнозом попиту на ринку.

У травні 2008 р. прийнято «Концепцію реформування вугільної галузі» [4], яка передбачала прискорений розвиток галузі та досягнення показників роботи, згідно з Енергетичною стратегією України на період до 2030 року. Хоча концепція мала в основному декларативний характер і не містила чіткого плану реалізації, в ній знову ставилася амбітна мета щодо збільшення видобутку енергетичного вугілля в 2010 році до 60,6 млн тон, а в 2015-му — до 73,6 млн. Але нові цифри були так само далекі від реалій, як і попередні.

Концепція реформування та розвитку вугільної промисловості на період до 2020 року, схвалена урядом у 2017-му, містила офіційне визнання того, що відсутність реальних програм розвитку та реструктуризації галузі, забезпечених необхідним фінансуванням, стала однією із причин кризи у ній. Реалізація програми мала забезпечити видобуток вугілля у 2020 р. понад 10 млн тон. Але навіть такі скромні показники стали для уряду недосяжними через брак виділеним фінансуванням на розвиток галузі державного бюджету.

8 жовтня 2020 року відбулася презентація проекту Концепції реформування вугільної галузі, розрахованої на 2020–2024 роки. Представлена урядом концепція передбачає створення вертикально інтегрованої структури з урахуванням ПАТ «Центренерго». Державні шахти планується поділити на три групи: ресурсна база, сировинна база, цілісні майнові комплекси.

Процеси справедливої трансформації  є орієнтиром для реформування і реструктуризації вугільних регіонів України, що дозволить системно вирішити проблеми, які накопичилися протягом останніх трьох десятиліть. Важливим у цій роботі є допомога партнерів, які вже успішно пройшли подібні трансформації. Так, для прикладу, проєкт **«**Підтримка структурних змін у вугільних регіонах України», замовником якого є Федеральне міністерство економіки та захисту клімату Німеччини, надає допомогу двом пілотним містам – Червонограду (Захід України) та Мирнограду (Схід України) у забезпеченні структурних змін вугільних регіонів, які є соціально та економічно прийнятними, енергоефективними та безпечними для довкілля.

**Список використаних джерел**

1. Указ Президента України «Про структурну перебудову вугільної промисловості» № 116 від 7 лютого 1996 р. //Урядовий кур’єр. – 1996. – № 27-28. – 10 лютого.
2. Програма «Українське вугілля» // Уголь Украиньі. – 2001. – № 10. – С. 5-38.
3. Концепція розвитку вугільної промисловості від 7 липня 2005 р. № 236-р. URL: https://www.kmu.gov.ua/npas/18609693
4. Концепція реформування вугільної галузі від 14 травня 2008 р. № 737-р. URL: https://www.kmu.gov.ua/npas/133581567
5. Постанова КМУ від 22 вересня 2021 р. № 1024 «Про схвалення Концепції Державної цільової програми справедливої трансформації вугільних регіонів України на період до 2030 року». URL: https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1024-2021- %D0%BF#Text