

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ

ДВНЗ «ДОНЕЦЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ»
(повна назва вищого навчального закладу)

Кафедра «Економіка підприємства»

«ЗАТВЕРДЖУЮ»

Перший проректор

Л.Л.Бачурін

«_____» _____ 20__ р.

РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ

Спеціальність:

076 – Підприємництво, торгівля та біржова діяльність

Факультет економіки та менеджменту

Покровськ, 2018 р.

Розробники: Фіщенко О.М., доцент, кандидат економічних наук, доцент кафедри економіки підприємства

© ДонНТУ, 2018 р.
© Фіщенко О.М.2018 р.

1. Опис навчальної дисципліни **„Управління проектами”**

Найменування показників	Галузь знань, напрям підготовки, освітньо-кваліфікаційний рівень	Характеристика навчальної дисципліни	
		денна форма навчання	заочна форма навчання
Кількість кредитів – 6,0	Галузь знань 07 – Управління та адміністрування	Нормативна дисципліна	
Модулів -	Спеціальність 076 – Підприємництво, торгівля та біржова діяльність	Рік набору:	
Змістових модулів – 5		2018	2018
Індивідуальне науково-дослідне завдання _ (назва)		Семестр	
Загальна кількість годин – 180		1-й	1-й
Тижневих годин для денної форми навчання: аудиторних – 4 самостійної роботи студента – 7,25	Освітній ступінь: <u>Магістр</u>	Лекції	
		32 год.	4 год.
		Практичні, семінарські	
		32 год.	4 год.
		Лабораторні	
		-	-
		Самостійна робота	
		116 год.	172 год.
		Індивідуальні завдання	
		-	-
		Вид контролю: іспит	

Примітка.

Співвідношення кількості годин аудиторних занять до самостійної і індивідуальної роботи становить:

для денної форми навчання – 64 год./ 116 год.

для заочної форми навчання - 8 год. / 172 год.

2. Мета та завдання навчальної дисципліни

Мета дисципліни: надання основних знань про сучасні технології управління проектами. Підготовка майбутніх фахівців до пошуку, отримання, аналізу та управління новою інформацією, необхідною для здійснення ефективного проектного управління.

Завданнями дисципліни є

- вивчення основних принципів управління проектами;
- ознайомлення з основними технологіями проектного управління та їх можливостями;
- вивчення методів оцінки ефективності управлінських проектних рішень.

Після вивчення курсу «Управління проектами» студенти *повинні знати:*

теоретичні засади та понятійний апарат дисципліни;
основні види та елементи проектів;
принципи, функції та методи управління проектами;
порядок розробки проектів;
специфіку реалізації проектів.

вміти:

використовувати отримані знання для розробки та управління проектами;
розробляти основні документи проекту;
складати комунікаційний план проекту;
управляти ризиками та змінами, що виникають при реалізації проектів;
організовувати та контролювати виконання проектів.

володіти:

спеціальною термінологією управління проектами;
навичками застосування різного інструментарію в проектній діяльності.

3. Програма навчальної дисципліни

Змістовий модуль 1. Понятійний апарат управління проектами.

Тема 1. Проект як об'єкт управління.

Історія виникнення проектного менеджменту. Визначення проекту з точки зору системного підходу. Основні ознаки проекту.

Тема 2. Класифікація проектів та їх характеристика.

Основні класифікаційні ознаки проектів. Варіант класифікації інноваційних проектів.

Тема 3. Життєвий цикл та фази проекту.

Тривалість процесу підготовки та реалізації проектів. Структура проектного циклу. Послідовність та зміст фаз реалізації проектів.

Тема 4. Оточення та учасники проекту.

Зовнішні та внутрішні чинники, що сприяють, або перешкоджають реалізації проектів. Основні учасники проекту: замовник, інвестор, підрядник. Функції та задачі команди проекту.

Змістовий модуль 2. Основні напрямки управління проектами.

Тема 5. Організаційна структура проекту.

Організаційна форма та структура управління проектом. Схеми взаємовідносин між учасниками проекту. Основні структури управління проектом. Взаємодія функціональних структур із посередниками.

Тема 6. Процес управління проектом.

Етапи процесу ініціації проекту. Етапи процедури відбору проектів. Основні процедури процесу планування. Планування проектів з використанням сігрових моделей. Системний підхід в управлінні проектами.

Тема 7. Організація управління проектом.

Функції управління проектом. Основні принципи ефективного управління. Стандарти, які застосовуються в практиці управління проектами. Основні компоненти функції управління проектними ризиками.

Змістовий модуль 3. Управління обмеженнями проекту.

Тема 8. Управління проектом за часовими параметрами.

Чинники втрати часу. Основні компоненти проектного плану. Планування при обмеженні в часі. Часові обмеження робіт. Розробка та контроль календарного плану.

Тема 9. Проектне фінансування.

Сутність та особливості проектного фінансування. Основні правила проектного фінансування. Джерела фінансування проектів. Система бюджетного фінансування.

Тема 10. Управління вартістю проекту.

Цілі та принципи управління вартістю проекту. Види оцінки вартості проекту. Формування смети та розрахунок бюджету проекту. Контроль бюджету проекту. Контроль вартості проекту. Методика розрахунку показника освоєного об'єму.

Змістовий модуль 4. Управління проектними ризиками.

Тема 11. Бізнес-план та оцінка ефективності проекту.

Склад основних розділів бізнес-плану проекту. Показники ефективності реалізації проекту: чиста дисконтована вартість, внутрішня норма доходності, період окупності, індекс доходності інвестицій. Врахування впливу чинників часу на економічні результати реалізації проекту.

Тема 12. Проектні відхилення.

Сценарії управління відхиленнями. Чинники невизначеності та ризику. Планування проектних ризиків. Кількісний, ймовірнісний та експертний аналіз ризиків. Управління проблемами. Управління змінами.

Змістовий модуль 5. Кадрове забезпечення управління проектами.

Тема 13. Кадровий аспект управління проектом.

Процеси управління персоналом проекту. Учасники проекту. Управлінські ситуації в команді проекту. Методи стимулювання персоналу при реалізації проекту.

Тема 14. Організаційні структури в проектах.

Управління проектами й адміністративне управління. Взаємовідносини учасників проекту. Розподіл відповідальності при управлінні проектами. Оцінка якості управління проектами.

4. Структура навчальної дисципліни

Назви змістових модулів і тем	Кількість годин											
	денна форма						Заочна форма					
	усього	у тому числі					усього	у тому числі				
л		п	лаб	інд	с.р.	л		п	лаб	інд	с.р.	
<u>Змістовий модуль 1. ПОНЯТІЙНИЙ АПАРАТ УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ.</u>												
Тема 1. Проект як об'єкт управління.	12	2	2			8	16	2	2			12
Тема 2. Класифікація проектів та їх характеристика.	12	2	2			8	12					12
Тема 3. Життєвий цикл та фази проекту.	12	2	2			8	12					12
Тема 4. Оточення та учасники проекту.	12	2	2			8	12					12
Разом за змістовим модулем 1	48	8	8			32	52	2	2			48
<u>Змістовий модуль 2. ОСНОВНІ НАПРЯМКИ УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ.</u>												
Тема 5. Організаційна структура проекту.	16	4	4			8	16	2	2			12
Тема 6. Процес управління проектом.	12	2	2			8	12					12
Тема 7. Організація управління проектом.	12	2	2			8	12					12
Разом за змістовим модулем 2	40	8	8			24	40	2	2			36
<u>Змістовий модуль 3. УПРАВЛІННЯ ОБМЕЖЕННЯМИ ПРОЕКТУ.</u>												
Тема 8. Управління проектом за часовими параметрами.	12	2	2			8	12					12
Тема 9. Проектне фінансування.	12	2	2			8	12					12
Тема 10. Управління вартістю проекту.	16	4	4			8	12					12
Разом за змістовим модулем 3.	40	8	8			24	36					36
<u>Змістовий модуль 4. УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТНИМИ РИЗИКАМИ.</u>												
Тема 11. Бізнес-план та оцінка	13	2	2			9	12					12

ефективності проекту.												
Тема 12. Проектні відхилення.	12	2	2			8	12					12
Разом за змістовим модулем 4.	25	4	4			17	24					24
Змістовий модуль 5. КАДРОВЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ.												
Тема 13. Кадровий аспект управління проектом.	14	2	2			10	14					14
Тема 14. Організаційні структури в проектах.	13	2	2			9	14					14
Разом за змістовим модулем 5.	27	4	4			19	28					28
Усього годин	180	32	32			116	180	4	4			172

5. Темі практичних занять

	Назва теми	Кількість годин	
		денна	заочна
1	Проект як об'єкт управління.	2	2
2	Класифікація проектів та їх характеристика.	2	-
3	Життєвий цикл та фази проекту.	2	-
4	Оточення та учасники проекту.	2	-
5	Організаційна структура проекту.	4	2
6	Процес управління проектом.	2	-
7	Організація управління проектом.	2	-
8	Управління проектом за часовими параметрами.	2	-
9	Проектне фінансування.	2	-
10	Управління вартістю проекту.	4	-
11	Бізнес-план та оцінка ефективності	2	-
12	Проектні відхилення.	2	-
13	Кадровий аспект управління проектом.	2	-
14	Організаційні структури в проектах.	2	-
	Всього	32	4

6. Лабораторні роботи не передбачено

7. Темі для самостійного опрацювання

№ з/п	Назва теми	Кількість годин	
		денна	заочна
1	Проект як об'єкт управління.	8	12
2	Класифікація проектів та їх характеристика.	8	12
3	Життєвий цикл та фази проекту.	8	12

4	Оточення та учасники проекту.	8	12
5	Організаційна структура проекту.	8	12
6	Процес управління проектом.	8	12
7	Організація управління проектом.	8	12
8	Управління проектом за часовими параметрами.	8	12
9	Проектне фінансування.	8	12
10	Управління вартістю проекту.	8	12
11	Бізнес-план та оцінка ефективності	9	12
12	Проектні відхилення.	8	12
13	Кадровий аспект управління проектом.	10	14
14	Організаційні структури в проектах.	9	14
	Всього	116	172

8. Індивідуальні завдання

Виконання контрольної роботи не передбачене робочим планом.

9. Методи контролю

Опитування за матеріалами лекцій і самостійним вивченням розділів дисципліни. Поточний контроль здійснюється шляхом письмового опитування у вигляді тестів. Тестування здійснюється по завершенні вивчення кожного із змістових модулів на практичних заняттях.

Підсумковий контроль здійснюється шляхом складання семестрового іспиту.

10. Розподіл балів, які отримують студенти

Оцінювання знань студента здійснюється за 100-бальною шкалою (для екзаменів, заліків та курсових робіт). При оформленні документів за екзаменаційну сесію використовується таблиця відповідності оцінювання знань студентів за різними системами.

Поточне тестування та самостійна робота					Максимальний бал за результатами поточного контролю
Пр.р. 1	Пр.р. 2	Пр.р. 3	Пр.р. 4	Пр.р. 5	
5	5	10	10	10	40

Шкала оцінювання: національна та ECTS

Сума балів за всі види навчальної діяльності	Оцінка за національною шкалою для екзамену
90–100	відмінно
74–89	добре
60–73	задовільно
0–59	незадовільно

11. Методичне забезпечення

Методичне забезпечення навчальної дисципліни «Управління проектами» відповідає ліцензійним і акредитаційним вимогам, а саме – науково-технічна бібліотека університету і методичне забезпечення кафедри «Економіка підприємства»:

1. Робоча програма навчальної дисципліни «Управління проектами».
2. Конспект лекцій з дисципліни «Управління проектами».
3. Методичні рекомендації і завдання до практичних занять з дисципліни «Управління проектами».
4. Методичні рекомендації і завдання до самостійної роботи з дисципліни «Управління проектами».
5. Методичні рекомендації для виконання контрольної роботи з дисципліни «Управління проектами» студентами заочної форми навчання.
6. Пакети контрольних завдань для перевірки знань студентів з дисципліни «Управління проектами».
7. Пакет екзаменаційних білетів з дисципліни «Управління проектами».

12. Рекомендована література

Базова

1. Афанасьєв М.В. Управління проектами : навчально-методичний посібник / М. В. Афанасьєв, І. В. Гонтарева ; М.В. Афанасьєв, І.В. Гонтарева; Харк. нац. екон. ун-т. - Харків : ВД "ІНЖЕК", 2007. - 272с.
2. Баринов, В. А. Организационное проектирование: учебник. М.:ИНФРА-М, 2015. 384 с.
3. Веснин В. Р. Менеджмент: Учеб. 3-е изд., перераб. и доп. М.: ТК Велби, Изд-во Проспект, 2016. 504 с.
4. Заренков В. А. Управление проектами: Учеб. пособие. 2-е изд. М.: Изд-во АСВ; СПб.: СПбГАСУ, 2016. – 312 с.
5. Инновационный менеджмент: Учебник / Под ред. проф. В. Я. Горфинкеля, проф. Б. Н. Чернышева. 2-е изд., перераб. и доп. М.: Вузовский учебник, 2014. 464 с.
6. Катасонов В. Ю., Морозов Д. С. Проектное финансирование: организация, управление риском, страхование. М.: «Анкил», 2012. - 272 с.
7. Кучеренко В.Р. Управління проектами в підприємницьких структурах: навчальний посібник для ВНЗ / В. Р. Кучеренко, Е. А. Кузнецов, О. С. Маркіган ; В.Р. Кучеренко, Е.А. Кузнецов, О.С. Маркіган. - Харків: Бурун Книга, 2010. - 272с.
8. Ноздріна Л.В. Управління проектами: підручник для ВНЗ / Л. В. Ноздріна, В. І. Ящук, О. І. Полотай; Л.В. Ноздріна, В.І. Ящук, О.І. Полотай ; Укоопспілка, Львів. комерц. акад. - К. : ЦУЛ, 2010. - 432с.
9. Попов Ю. И., Яковенко О. В. Управление проектами: Учеб. пособие. М.: ИНФРА-М, 2017. - 208 с.
10. Романова М. В. Управление проектами: Учеб. пособие / М. В. Романова. М.: ИД «ФОРУМ»: ИНФРА-М, 2013. 256 с.: ил.
11. Сурин А. В., Молчанова О. П. Инновационный менеджмент: учебник. М.: ИНФРА-М, 2008. 368 с.
12. Туккель И. Л. Управление инновационными проектами: Учебник / И. Л. Туккель, А. В. Сурина. Н. Б. Культин / Под. ред. И. Л. Туккеля. СПб.: БХВ-Петербург, 2011. 416 с.: ил.
13. Туккель, И. Л. Экономика и финансовое обеспечение инновационной деятельности: Учеб. пособие / И. Л. Туккель, С. Н. Яшин, Е. В. Кошелев, С. А. Марков. СПб.: БХВ-Петербург, 2013. 240 с.: ил.
14. Управление инновациями в организации: Учеб. пособие по специальности «Менеджмент организации» / А. А. Бовин, Л. Е. Чередникова, В. А. Якимович. 2-е изд., стер. М.: Издательство «Омега-Л», 2017. - 415 с.: табл.
15. Управление инвестиционно-строительными проектами: международный подход = Construction project management: international approach: руководство / [Мазур И. И. и др.]: под ред. И. И. Мазура, В. Д. Шапиро. 3-е изд., стер. М.: Издательство «Омега-Л», 2016. - 736 с.: ил.

16. Управление инновационными проектами: Учебное пособие / Н. К. Топузов, А. Е. Щелконогов, Е. С. Сорокина. Челябинск: Издательский центр ЮУрГУ, 2010. - 250 с.
17. Управление проектами: Учеб. пособие для студентов, обучающихся по специальности «Менеджмент организации» / И. И. Мазур [и др.]; под общ. ред. И. И. Мазура и В. Д. Шапиро. 6-е изд., стер. М.: Издательство «Омега-Л», 2015. - 960 с.: ил.
18. Управління проектами: навчальний посібник для ВНЗ / Л. О. Збарська [и др.] - К. : ЦУЛ, 2017. - 168с.
19. Фатхутдинов Р. А. Инновационный менеджмент: учебник для вузов. 5-е изд. СПб.: Питер, 2017. - 448 с.
20. Шапиро В. Д. и др. Управление проектами. СПб.: «ДваТри», 2016. - 610 с.

Допоміжна

1. Балабанов И. Т. Инновационный менеджмент. СПб.: Питер, 2011. - 304 с.:
2. Бовин, А. А. Управление инновациями в организации: Учебное пособие по специальности «Менеджмент организации» / А. А. Бовин, Л. Е. Чередникова, В. А. Якимович. 2-е изд., стер. Москва: Издательство «Омега-Л», 2017. - 415 с.: табл.
3. Бочаров В. В. Инвестиции: учебник для вузов. 2-е изд. СПб.: Питер, 2012.- 384 с.: ил.
4. Веснин В. Р., Кафодов В. В. Стратегическое управление: Учебное пособие. СПб.: Питер, 2009. - 256 с.
5. Грибов В. Д., Никитина Л. П. Инновационный менеджмент: Учеб. пособие. М.: ИНФРА-М, 2013. - 311 с.
6. Методические рекомендации по оценке эффективности инвестиционных проектов и их отбору для финансирования. М., 2014. - с 23.
7. Семенова И. И. История менеджмента: Учебное пособие для студентов, обучающихся по экономическим специальностям / И. И. Семенова. 2-е изд., перераб. и доп. М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2008.- 199 с.
8. Теория управления: Учебник / Под ред. Ю. В. Васильева, В. Н. Парахиной, Л. И. Ушвицкого. 2-е изд., доп. М.: Финансы и статистика. 2017. - 608 с.: ил.
9. Товб А. С., Ципес Г. Л. Управление проектами: стандарты, методы, опыт. М.: ЗАО «Олимп-Бизнес», 2013.- 240 с.
10. <http://eur.ru/> EUP.RU. Экономика и управление на предприятиях новости, статьи, книги по экономике и управлению, экономические рефераты.
11. <http://www.esp-izdat.ru/>. Информационно-экономический портал «Экономика современного предприятия».

13. Інформаційне забезпечення

1. www.smida.gov.ua
2. www.library.fa.ru
3. www.economics.com.ua