УДК 658.7

**Гузь А.С., здобувач освіти**

**Придатько Е.М., к.е.н.**

*ДВНЗ «Донецький національний технічний*

*університет», м. Луцьк*

**ЛОГІСТИЧНИЙ АУТСОРСИНГ ЯК МЕТОД ЗНИЖЕННЯ ВИТРАТ ПІДПРИЄМСТВ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ**

Війна мала негативний вплив на українську економіку у всіх сферах діяльності. Українські підприємства працюють в умовах воєнного конфлікту вже більше двох років. Лише у 2022 році загальні збитки для інфраструктури України оцінюються у 144 млрд. доларів [1].

Сучасні підприємці мають шукати стратегії для виживання та адаптації до нових умов. Одним з найбільших викликів для бізнесу під час воєнного стану є логістика. Головні проблеми логістики в наш час це переривання постачання, обмеження транспорту, пошкодження інфраструктури, ризики безпеки та, звісно, збільшення витрат.

Заради уникнення надмірних витрат, підприємствам доводиться шукати альтернативні джерела енергії та ресурсів для логістики постачання. Після втрати можливості купувати нафтопродукти у Білорусі та Росії через військову агресію, Україна змушена обирати дорожчі альтернативи з країн ЄС. Особливо складною стала ситуація з енергоносіями, що вплинула на складську логістику: постійні відключення електроенергії змусили використовувати автономні генератори, що призвело до збільшення витрат на зберігання продукції в спеціальних умовах, зокрема при низьких температурах [2].

На сьогоднішній день, ще однією з проблем, є відсутність кваліфікованих працівників, що стосується не лише логістики. У зв'язку з тим, що чоловіки захищають країну, жінки з дітьми емігрують за кордон, а релокація бізнесів не завжди забезпечує достатню кількість робочої сили на нових територіях, виникає дефіцит кадрів.

Всі ці проблеми роблять логістику в наш час дуже затратною, як з фінансової сторони, так і зі сторони вкладеного часу.

Наразі одним із варіантів вирішення цієї проблеми є використання логістичного аутсорсингу. Логістичний аутсорсинг дозволить компаніям уникати самостійного митного контролю, супроводження товару, його зберігання. Тобто аутсорсинг зменшить витрати фінансів та часу на поставку товару.

Логістичний аутсорсинг (англ. Outsourcing) або так звана контрактна логістика (contract logistics) – це використання зовнішньої фірми-оператора (перевізника, складської фірми або фірми, яка управляє транспортом) для виконання всіх або деяких функцій певного бізнес-суб’єкта (замовника) в сфері логістичних послуг. Існує п’ять видів організації логістичного процесу: 1PL, 2PL, 3PL, 4PL, 5PL (PL-Party Logistics) [3].

Логістичний аутсорсинг має багато переваг. Логістичний провайдер знижує ризики та забезпечує вищу якість виконання задачі, тому що має відповідну направленість, кваліфікованих працівників та досвід. Також він дозволяє зосередити увагу компанії-виробника на інших важливих аспектах і приділити їм час. І основна перевага логістичного аутсорсингу – це, звісно, зменшення витрат. Це відбувається за рахунок ефекту економії на масштабі.

Як і все інше, логістичний аутсорсинг має свої недоліки. Головні з них – це втрата конфіденційної інформації та ризик отримати неякісні послуги від ненадійної компанії. Вирішення цих проблем вимагає комплексного підходу та впровадження ефективних стратегій управління логістичними операціями, використання сучасних технологій, постійного моніторингу та аналізу всіх процесів [4].

Також, використання логістичного аутсорсингу може бути недоцільним саме для вашої компанії. Тому, перед прийняттям рішення, вам потрібно порахувати прямі та опосередковані витрати на логістичні процеси, які ви виконуєте самостійно і порівняти їх з вартістю таких послуг в аутсорсингових компаніях. Отже, все залежить від того, скільки коштів потрібно витратити на створення власної логістики з нуля та яка її вартість на ринку [5]. Часто виявляється, що більш вигідно сконцентрувати увагу на розвитку основного бізнесу, в якому компанія має сильні позиції і який приносить основний прибуток.

Саме тому, зараз, логістичний аутсорсинг різного рівня є актуальним і успішним рішенням для більшості компаній. Він допоможе компаніям отримати конкурентні переваги, вийти на міжнародний рівень та знизити витрати. Правильно спланований та ефективно впроваджений логістичний аутсорсинг може допомогти зберегти ресурси, зменшити ризики та забезпечити неперервність операцій у складних умовах воєнного часу. Логістичний аутсорсинг є перспективною нішею в майбутньому, а його 3-5 рівні допоможуть у післявоєнному відновленні бізнесу та економіки країни.

**Список використаних джерел:**

1. За рік повномасштабної війни росія завдала збитків інфраструктурі України на майже $144 млрд. (2023). Kyiv School of Economics. Вилучено з <https://damaged.in.ua/damage-assessment>**.**
2. Час для роботи: як відновлювався та адаптувався український бізнес за рік війни. Катерина Жирій Інформаційне агентство УНІАН Режим доступу: <https://www.unian.ua/economics/finance/chas-dlya-roboti-yak-vidnovlyuvavsya-ta-adaptuvavsya-ukrajinskiy-biznes-za-rik-viyni-12154170.html>
3. Чукурна Е. П., Більмак А.В., Іщенко Ю.С. (2017). Логістичний аутсорсинг в умовах глобалізації. Молодий вчений. (1(41)), 727-731.
4. Мігай Н. Б. Логістичний аутсорсинг: базові концепції та роль у воєнний період. International scientific journal «Grail of Science» | № 28 (June, 2023).
5. Найняти перевізника: коли рітейлеру варто задуматися про передачу логістики на аутсорс. [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <https://rau.ua/personalii/pakline-rytejl-logistyky-autsors/>.