

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ДВНЗ «ДОНЕЦЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ»
ЕКОНОМІКО-ГУМАНІТАРНИЙ ФАКУЛЬТЕТ
КАФЕДРА УПРАВЛІННЯ І ФІНАНСОВО-ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ
КАФЕДРА ЕКОНОМІКИ ПІДПРИЄМСТВА**



СУЧАСНІ ТЕНДЕНЦІЇ РОЗВИТКУ ЕКОНОМІКИ ТА ОБЛІКУ: НАУКОВІ ГОРИЗОНТИ

**Збірник тез доповідей Всеукраїнської науково-практичної
конференції
21 березня 2024 року**

Луцьк - 2024

УДК 330/339+628.4+657/659+796

Сучасні тенденції розвитку економіки та обліку: наукові горизонти.
 Всеукраїнська науково-практична конференція 21 березня 2024 року: Збірник тез доповідей.
 – Луцьк: ДВНЗ «ДонНТУ», 2024. – 253с.

До збірника ввійшли матеріали і тези доповідей, в яких висвітлено актуальні питання розвитку економіки, суб'єктів господарювання, обліку, менеджменту, аудиту і оподаткування. Збірник призначено для науковців, викладачів, аспірантів, студентів, підприємців і всіх, кого цікавлять сучасні проблеми розвитку економіки України.

Рекомендовано до видання рішенням вченої ради ДВНЗ «Донецький національний технічний університет» (протокол № 4 від 28 березня 2024р.)

Організаційний комітет:

Попова О.Ю. – доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри управління і фінансово-економічної безпеки ДВНЗ «Донецький національний технічний університет»

Хобта В.М. – доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри економіки підприємства ДВНЗ «Донецький національний технічний університет»

Лизунова О.М. – доктор економічних наук, професор, професор кафедри управління і фінансово-економічної безпеки ДВНЗ «Донецький національний технічний університет»

Лисенко С.М. – кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри економіки підприємства ДВНЗ «Донецький національний технічний університет»

Програмний комітет:

Бессонова С.І. – кандидат економічних наук, професор, професор кафедри обліку та аудиту ДВНЗ «Приазовський державний технічний університет», м. Дніпро.

Біловодська О.А. – доктор економічних наук, професор, професор кафедри маркетингу і бізнес-адміністрування, Київський національний університет імені Тараса Шевченка

Дятлова Ю.В. – доктор економічних наук, професор, професор кафедри інформаційної економіки, підприємництва та фінансів ВНЗ «Інженерний навчально-науковий інститут ім. Ю.М. Потебні Запорізького національного університету»

Жарова Л.В. – доктор економічних наук, старший науковий співробітник, професор, завідувачка кафедри міжнародних економічних відносин, бізнесу та менеджменту, професор, Україно-американський університет Конкордія

Коверга С. В. – доктор економічних наук, професор, професор кафедри управління та адміністрування ДВНЗ «Донбаський державний педагогічний університет», м.Дніпро

Мельник В.В. – доктор філософських наук, професор, завідувач кафедри управління, системного аналізу та євроінтеграції навчально-наукового інституту публічного управління та адміністрування Українського державного університету імені Михайла Драгоманова, (Київ, Україна);

Петрушенко М.М. – доктор економічних наук, старший науковий співробітник, професор, завідувач відділу Відділ економічного регулювання природокористування, Державна установа "Інститут ринку і економіко-екологічних досліджень НАН України"

Школа В.Ю. – кандидат економічних наук, доцент, провідний науковий співробітник, Сумський державний університет (Україна); Постдок, Технічний університет Мюнхена (Німеччина)

Укладачі:

Лизунова О., – доктор економічних наук, професор, професор кафедри управління і фінансово-економічної безпеки ДВНЗ «Донецький національний технічний університет»

Лисенко С.М. – кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри економіки підприємства ДВНЗ «Донецький національний технічний університет»

Тексти публікуються в авторській редакції. За науковий зміст і якість поданих матеріалів відповідають автори,

Голєва О.Д., Попова О.Ю. Розвиток системи мотивації персоналу як фактор підвищення конкурентоспроможності підприємства	74
Деркунська А.О., Ляшок Н.Ю. Стратегії адаптації організації в умовах кризового середовища	77
Дятлова Ю.В., Карпелянський А.Р. Інноваційний потенціал металургійних підприємств: управлінський аспект розвитку	80
Дятлова Ю.В., Лобко М.А., Михайлов С.С. Особливості економічного механізму управління металургійними підприємствами	82
Карпенко А. М., Ляшок Н. Ю. Боргова стійкість держави в умовах глобальної нестабільності	84
Костенко А.Р., Ляшок Н.Ю. Сучасні проблеми менеджменту та фінансів	87
Ляшок Н.Ю., Мерзлікіна Є.А. Вплив радянської системи управління на модель сучасного українського менеджменту	90
Матвіюк Р.В. Смарт-спеціалізація стратегії розвитку територіальних громад	92
Мельникова М.В. Щодо фінансування проєктів з організації виробництва на засадах рециклінгу та розподіленої енергогенерації.....	96
Менчакова Ю.О., Ляшок Н.Ю. Актуальні проблеми в сферах менеджменту та фінансів	99
Мізіна О. В. Діяльність АТ «ОЩАДБАНК» в аспекті дослідження його конкурентоспроможності	102
Наддал В, Лизунова О.М. Виявлення можливостей та загроз діяльності ПРАТ «Київська кондитерська фабрика «РОШЕН»	105
Павлишин М.Л., Мартинюк Ю.В. Державне регулювання кадрового потенціалу держслужбовців: проблеми і важелі регулювання	108
Салькова Ю. В., Лизунова О.М. Управління підприємством у кризових ситуаціях	112
Сухіна О. М. Бодюк А. В. Механізм інституціоналізації екосистемних платежів за використання послуг екосистем в Україні	115
Фалюта А.В. Безпекова аналітика операцій з цінними паперами.....	119
Філіппенко М.В., Ляшок Н.Ю. Актуальні проблеми оцінки фінансового потенціалу підприємства	122
Шевченко С.В. Цифровізація механізму правління корпоративною соціальною відповідальністю зовнішньоекономічною діяльністю підприємства зоовнішньоекономічної діяльності підприємства: сучасні тренди та виклики	125
Шевчук О.О., Мізіна О.В. Проблеми менеджменту та фінансів під час війни	128
Шурда Д. Г., Ляшок Н.Ю. Консалтингові послуги, як інструмент розвитку	132
Ястремський М.С., Ляшок Н.Ю. Сучасні проблеми менеджменту персоналу	134

УДК 336.71

Мізіна О. В., к.е.н., доц.,

ДВНЗ «Донецький національний технічний університет» м. Луцьк

ДІЯЛЬНІСТЬ АТ «ОЩАДБАНК» В АСПЕКТІ ДОСЛІДЖЕННЯ ЙОГО КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ

Стабільне функціонування та розвиток не лише виробників продукції, але й надавачів послуг є актуальним питанням для виживання в умовах ринкової конкуренції, в тому числі й для загальнодержавної економіки. Найважливіша частина сучасної ринкової економіки – це комерційний банк.

АТ «Ощадбанк» - комерційний банк з розгалуженою кількістю установ, що перебуває у власності держави та є другим за розміром активів. Його клієнтами є як фізичні особи, так і великий корпоративний бізнес. Станом на липень 2023 року до мережі обслуговування входить 2790 банкоматів, 2555 платіжних терміналів, приблизно 1180 відділень емітовано 11,5 млн. карток, з яких понад 6 млн. активні [1].

Основне джерело коштів АТ «Ощадбанк» становлять залучені та запозичені кошти (приблизно 88% від загального обсягу ресурсів). Найбільшим користувачем кредитів банку з 2019 року є корпоративний бізнес, але за даний період зростає й частка ММСБ та роздрібного бізнесу. В портфелі строкових депозитів значну частку займають кошти фізичних осіб (близько 90%), кошти ММСБ складають 8% та кошти корпоративного бізнесу 2,2% (за даними 2022 року). Спостерігається зростання частки роздрібного бізнесу (окрім 2020 року, у зв'язку з пандемією).

Для посилення конкурентоспроможної позиції на ринку доцільно проаналізувати портфель послуг АТ «Ощадбанку» та сформулювати рішення щодо відповідних маркетингових стратегій. Для цього використано матрицю БКГ, вигляд якої за видами послуг АТ «Ощадбанк» наведено на рис. 1 (в якості найсильнішого в галузі конкурента розглянуто АТ КБ «Приватбанк»).

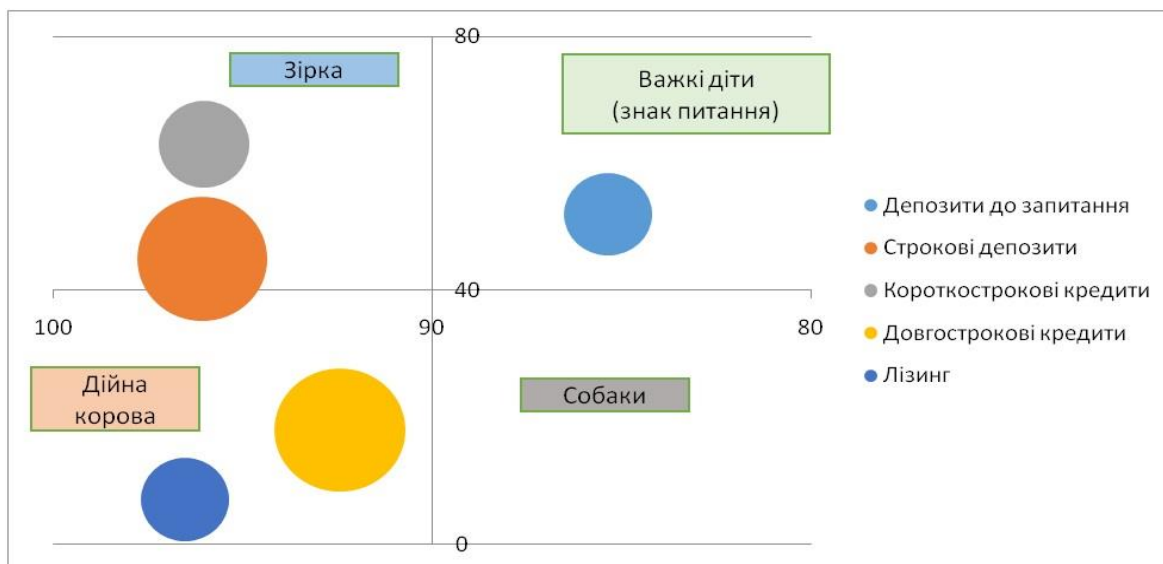


Рис. 1. Матриця БКГ за видами послуг (продуктами) АТ «Ощадбанк»

До категорії «зірок» належать короткострокові кредити та строкові депозити (причому обсяг останніх вочевидь більший). Відносно цих продуктів слід застосовувати стратегію підтримання конкурентних переваг. Довгострокові кредити та лізинг складають групу «дійних корів», щодо яких слід застосовувати стратегію збору урожаю. Зважаючи на менший обсяг лізингових операцій у порівнянні з іншими, доцільним виявляється їх нарощування, у тому числі за рахунок зменшення «важких дітей». До останніх («важких дітей») належать депозити до запитання, стосовно яких під час проведення військових дій скоріше необхідно застосування стратегії скорочення.

АТ «Ощадбанк» фактично дотримується цієї лінії розвитку, тим самим намагаючись підсилити свою конкурентоспроможність. Кредитний портфель у 2022 році збільшився на 24% та становив більш ніж 108 млрд. грн. Щодо кредитування фізичних осіб, то банк був одним з небагатьох, що не знижував кредитні ліміти, а також першим серед великих банків відновив іпотечне й авто кредитування, зберіг лідерство у наданні позик фізичним особам. За 2022 рік було надано більш ніж 960 іпотечних кредитів.

В 2022 році банк вступив до Фонду гарантування вкладів фізичних осіб, сплативши 777 млн. грн. внесків, що помітно зменшило річний прибуток у

порівнянні з 2021 роком. Але навіть у середньо терміновій перспективі це може бути компенсовано результатами, які пов'язано з підвищенням довіри до банку серед клієнтів. Свідченням цього є значне зростання коштів на рахунках фізичних осіб за 2022 рік (цей портфель збільшився на 45 млрд. грн.)[2].

Стратегічні цілі, що спрямовані на підвищення конкурентоспроможності банку, передбачають продовження роботи з усіма клієнтськими групами, зміцнення позицій роздрібному кредитуванні та за комісійними продуктами, диверсифікацію кредитного портфелю в бік малого та середнього бізнесу і недержавних підприємств. Передбачено розвиток лінійки цифрових продуктів, включаючи галузеві продукти, що надаються через цифрові канали та автоматизовані процеси та інше. Основним важелем покращення фінансових результатів діяльності банку стало збільшення обсягу чистого кредитно-інвестиційного портфелю, який за 2022 рік зріс на 11,4% та зростання комісійних доходів, що в другій половині 2022 року зросли на 34%.

Під час військових дій актуальність банківської діяльності зростає, а питання забезпечення конкурентоспроможності банків загострюються. Це потребує додаткового налаштування банківської системи в нових обставинах, підвищення контролю проблемних кредитів, відстеження вартості ризику.

Список використаних джерел:

1. Офіційний сайт «Ощадбанк. Мій банк. Моя країна». Про банк. URL: www.oschadbank.ua/about
2. Офіційний сайт «Дія. Бізнес» URL: <https://business.diia.gov.ua/cases/business-without-barriers/nadijna-robota-bankivskoi-sistemi-pid-cas-vijni-odna-z-vazlivih-skladovih-peremogi>